



SEPARATA  
DE 20 PAG.

# LA BOLSA

AÑO XCIV N° 11.421

Buenos Aires, martes 26 de setiembre de 2000

## PROSPECTO

**DEUTSCHE BANK S.A.**

**PROGRAMAS DE CERTIFICADOS  
DE DEPÓSITO ARGENTINOS  
("CEDEAR's")**

## PROSPECTO

PROGRAMAS DE CERTIFICADOS DE DEPOSITO ARGENTINOS  
("CEDEARs")

EMISOR: DEUTSCHE BANK S.A.

Oferta Pública autorizada por Resolución N° 13.551 de fecha 21 de Septiembre de 2000 de la Comisión Nacional de Valores. Esta autorización sólo significa que ha cumplido con los requisitos establecidos en materia de información. La Comisión Nacional de Valores ("CNV") no ha emitido juicio sobre los datos contenidos en el prospecto. La veracidad de la totalidad de la información suministrada en el presente prospecto es exclusiva responsabilidad del directorio, y en lo pertinente, del órgano de fiscalización y de los auditores que suscriben los estados contables. El directorio manifiesta, con carácter de declaración jurada, que el presente prospecto contiene, a la fecha de su publicación, información veraz y suficiente sobre todo hecho relevante que pueda afectar la situación patrimonial, económica y financiera de la sociedad y de toda aquella que deba ser de conocimiento del público inversor con relación a la presente emisión, conforme a las normas vigentes.

Ninguna persona ha sido autorizada para proporcionar información o efectuar declaraciones que no se encuentren en el presente Prospecto y, en caso de haber sido suministrada o efectuada, dicha información no deberá ser considerada como autorizada por el Emisor de los CEDEARs Deutsche Bank S.A. o la sociedad representada por los American Depositary Receipts ("ADR") representados por los CEDEARs.

Este Prospecto no constituye, ni podrá ser utilizado ni vinculado a una oferta de venta o una solicitud de compra de los CEDEARs por ninguna persona en ninguna jurisdicción en la que dicha oferta o solicitud no esté autorizada o a ninguna persona a quien resulte ilegal realizar tal oferta o solicitud. Por lo tanto los CEDEARs no pueden ser ofrecidos o vendidos, directa o indirectamente, en ninguna jurisdicción, ni este Prospecto puede distribuirse en ninguna jurisdicción, excepto si se cumple con los requisitos legales aplicables en tal jurisdicción.

Toda la información puesta a disposición de los eventuales inversores relativa a las sociedades representadas por los ADRs, que a su vez son representados por los CEDEARs ha sido extraída del sistema informativo EDGAR de la Securities and Exchange Commission (SEC) y de la dirección de Internet de cada una de las sociedades emisoras y se encuentra a la disposición de los inversores solamente para su uso en relación con el análisis de la compra de los CEDEARs.

Todo eventual inversor que contemple la adquisición de los CEDEARs realizará, antes de decidir dicha adquisición, la investigación sobre los mismos y sobre los Términos y Condiciones de la emisión.

## EL EMISOR DE LOS CEDEARs

Deutsche Bank S.A. (en adelante "el Banco") es un Banco Comercial autorizado por el Banco Central de la República Argentina regulado por la Ley 21.526 de Entidades Financieras y se encuentra constituido conforme a las leyes de la República Argentina. El Banco reúne los requisitos necesarios para actuar como tal y como emisor de CEDEARs bajo todas las leyes y normas de la República Argentina, en particular en los términos del artículo 95 (reenumerado por RG 344/99) de las Normas de la CNV aprobado por la Res. Gral. N° 291/97 de ese organismo.

El Banco es una entidad financiera con un patrimonio neto de \$ 120.851.000 al 30 de Junio de 2000.

El accionista mayoritario del Banco es Deutsche Bank AG (más del 99% de las acciones) con sede en Frankfurt Am Main, República Federal de Alemania.

La sede social de Deutsche Bank S.A. se encuentra en Tucumán 1, piso 14°, Capital Federal.

El Deutsche Bank fue fundado como banco privado en Berlín en el año 1870. Su acta de fundación establece como objetivo "realizar operaciones bancarias de todo tipo y, sobre todo, fomentar y facilitar las operaciones comerciales entre Alemania, los demás países de Europa y mercados de

ultramar".

En el marco de ese objetivo, el Deutsche Bank fundó en 1886 el Deutsche Ueberseeische Bank, que poco después, abrió su primera filial en el extranjero: el 5 de agosto de 1887 inició sus actividades en Buenos Aires bajo la denominación de "Banco Alemán Transatlántico". Esta casa tendría un rol protagónico en el mundo financiero argentino. Ya en 1888 pasa a ser uno de los seis bancos privados autorizados para emitir moneda. En las primeras décadas de este siglo, el Banco Alemán Transatlántico ya había establecido sucursales en varias provincias, a través de las cuales prestaba todos los servicios bancarios propios de aquella época, destacándose su participación en el financiamiento de centrales eléctricas, redes de alumbrado y tranvías metropolitanos.

En 1978 fue modificado el nombre de las sucursales sudamericanas y el antiguo Banco Alemán Transatlántico tomó la denominación de Deutsche Bank AG, Sucursal Buenos Aires. Posteriormente, la sucursal se reorganizó constituyéndose el Deutsche Bank Argentina S.A. El paquete accionario de esta última sociedad fue vendido el 30 de enero de 1998 al BankBoston iniciando el 1° de febrero de 1998 sus actividades Deutsche Bank S.A. como nuevo banco mayorista, en línea con la estrategia del Deutsche Bank para sus filiales en el exterior.

La reciente creación del Deutsche Bank S.A. significa un retorno a los orígenes del banco, dedicando su esfuerzo al desarrollo del mercado de capitales, la banca de inversión e importantes financiaciones, acompañando de esta manera el crecimiento económico del país.

A 112 años de la presencia del Grupo Deutsche Bank en el mundo, Deutsche Bank S.A. opera como banco mayorista de capital extranjero y cuenta con una planta de 120 empleados, en sus nuevas oficinas ubicada en el número 1 de la calle Tucumán, en la ciudad de Buenos Aires.

Los miembros del Directorio de El Banco son: Patricio Kelly, Presidente; Juan Guthmann, Ariel Sigal y Damián Pozzoli, Directores Titulares; Diego Finsterbusch, Alejandro Finsterbusch, Horacio Henke, Directores Suplentes; Hernán Pflaum, Gerardo Croissant, Oscar Alfredo Gómez, Síndicos Suplentes. Los principales funcionarios ejecutivos de El Banco son: Patricio Kelly, C.E.O.; Juan Guthmann, Ariel Sigal y Damián Pozzoli, Gerentes Generales.

## El Grupo Deutsche Bank

El Grupo Deutsche Bank (en adelante, el "Grupo") es un grupo económico internacional integrado por 101 compañías en Alemania y 278 en el extranjero, que en el balance al 31 de Diciembre de 1999 registró activos totales por 839.86 millones de Euros, y una utilidad neta de Euros 2.571 millones. Al 31 de Diciembre de 1999 el capital y reservas asciende a 23.147 millones de Euros. El personal del Grupo en todo el mundo es de aproximadamente 100.000 empleados.

Desde mediados de la década del 80 el Grupo ha llevado a cabo una política de creciente internacionalización de sus negocios, principalmente a través de una expansión de su red de casas propias y de la adquisición de bancos en varios países.

El Deutsche Bank AG, principal integrante del Grupo, es una de las instituciones financieras líderes en el mundo. Sus actividades se extienden a todas las bolsas de Alemania y en las de Amsterdam, Bruselas, Ginebra, Londres, Luxemburgo, París, Tokio y Nueva York.

## LOS PROGRAMAS DE CERTIFICADOS DE DEPOSITO ARGENTINOS (CEDEARs) QUE REPRESENTAN ACCIONES DE DEUTSCHE BANK S.A.

Los Programas de CEDEARs a ser emitidos en esta oferta pública son autorizados por la Comisión Nacional de Valores.

## PROSPECTO

PROGRAMAS DE CERTIFICADOS DE DEPOSITO ARGENTINOS  
("CEDEARs")

EMISOR: DEUTSCHE BANK S.A.

Oferta Pública autorizada por Resolución Nº 13.551 de fecha 21 de Septiembre de 2000 de la Comisión Nacional de Valores. Esta autorización sólo significa que ha cumplido con los requisitos establecidos en materia de información. La Comisión Nacional de Valores ("CNV") no ha emitido juicio sobre los datos contenidos en el prospecto. La veracidad de la totalidad de la información suministrada en el presente prospecto es exclusiva responsabilidad del directorio, y en lo pertinente, del órgano de fiscalización y de los auditores que suscriben los estados contables. El directorio manifiesta, con carácter de declaración jurada, que el presente prospecto contiene, a la fecha de su publicación, información veraz y suficiente sobre todo hecho relevante que pueda afectar la situación patrimonial, económica y financiera de la sociedad y de toda aquélla que deba ser de conocimiento del público inversor con relación a la presente emisión, conforme a las normas vigentes.

Ninguna persona ha sido autorizada para proporcionar información o efectuar declaraciones que no se encuentren en el presente Prospecto y, en caso de haber sido suministrada o efectuada, dicha información no deberá ser considerada como autorizada por el Emisor de los CEDEARs Deutsche Bank S.A. o la sociedad representada por los American Depositary Receipts ("ADR") representados por los CEDEARs.

Este Prospecto no constituye, ni podrá ser utilizado ni vinculado a una oferta de venta o una solicitud de compra de los CEDEARs por ninguna persona en ninguna jurisdicción en la que dicha oferta o solicitud no esté autorizada o a ninguna persona a quien resulte ilegal realizar tal oferta o solicitud. Por lo tanto los CEDEARs no pueden ser ofrecidos o vendidos, directa o indirectamente, en ninguna jurisdicción, ni este Prospecto puede distribuirse en ninguna jurisdicción, excepto si se cumple con los requisitos legales aplicables en tal jurisdicción.

Toda la información puesta a disposición de los eventuales inversores relativa a las sociedades representadas por los ADRs, que a su vez son representados por los CEDEARs ha sido extraída del sistema informativo EDGAR de la Securities and Exchange Commission (SEC) y de la dirección de Internet de cada una de las sociedades emisoras y se encuentra a la disposición de los inversores solamente para su uso en relación con el análisis de la compra de los CEDEARs.

Todo eventual inversor que contemple la adquisición de los CEDEARs realizará, antes de decidir dicha adquisición, la investigación sobre los mismos y sobre los Términos y Condiciones de la emisión.

## EL EMISOR DE LOS CEDEARs

Deutsche Bank S.A. (en adelante "el Banco") es un Banco Comercial autorizado por el Banco Central de la República Argentina regulado por la Ley 21.526 de Entidades Financieras y se encuentra constituido conforme a las leyes de la República Argentina. El Banco reúne los requisitos necesarios para actuar como tal y como emisor de CEDEARs bajo todas las leyes y normas de la República Argentina, en particular en los términos del artículo 95 (reenumerado por RG 344/99) de las Normas de la CNV aprobado por la Res. Gral. Nº 291/97 de ese organismo.

El Banco es una entidad financiera con un patrimonio neto de \$ 120.851.000 al 30 de Junio de 2000.

El accionista mayoritario del Banco es Deutsche Bank AG (más del 99% de las acciones) con sede en Frankfurt Am Main, República Federal de Alemania.

La sede social de Deutsche Bank S.A. se encuentra en Tucumán 1, piso 14º, Capital Federal.

El Deutsche Bank fue fundado como banco privado en Berlín en el año 1870. Su acta de fundación establece como objetivo "realizar operaciones bancarias de todo tipo y, sobre todo, fomentar y facilitar las operaciones comerciales entre Alemania, los demás países de Europa y mercados de

ultramar".

En el marco de ese objetivo, el Deutsche Bank fundó en 1886 el Deutsche Ueberseeische Bank, que poco después, abrió su primera filial en el extranjero: el 5 de agosto de 1887 inició sus actividades en Buenos Aires bajo la denominación de "Banco Alemán Transatlántico". Esta casa tendría un rol protagónico en el mundo financiero argentino. Ya en 1888 pasa a ser uno de los seis bancos privados autorizados para emitir moneda. En las primeras décadas de este siglo, el Banco Alemán Transatlántico ya había establecido sucursales en varias provincias, a través de las cuales prestaba todos los servicios bancarios propios de aquella época, destacándose su participación en el financiamiento de centrales eléctricas, redes de alumbrado y tranvías metropolitanos.

En 1978 fue modificado el nombre de las sucursales sudamericanas y el antiguo Banco Alemán Transatlántico tomó la denominación de Deutsche Bank AG, Sucursal Buenos Aires. Posteriormente, la sucursal se reorganizó constituyéndose el Deutsche Bank Argentina S.A. El paquete accionario de esta última sociedad fue vendido el 30 de enero de 1998 al Bank Boston, iniciando el 1º de febrero de 1998 sus actividades Deutsche Bank S.A., como nuevo banco mayorista, en línea con la estrategia del Deutsche Bank para sus filiales en el exterior.

La reciente creación del Deutsche Bank S.A. significa un retorno a los orígenes del banco, dedicando su esfuerzo al desarrollo del mercado de capitales, la banca de inversión e importantes financiaciones, acompañando de esta manera el crecimiento económico del país.

A 112 años de la presencia del Grupo Deutsche Bank en el país, Deutsche Bank S.A. opera como banco mayorista de capital extranjero y cuenta con una planta de 120 empleados, en sus nuevas oficinas del número 1 de la calle Tucumán, en la ciudad de Buenos Aires.

Los miembros del Directorio de El Banco son: Patricio Kelly, Presidente, Juan Guthmann, Ariel Sigal y Damián Pozzoli, Directores Titulares; Juan Diego Finsterbusch, Alejandro Finsterbusch, Horacio Henke, Síndicos Titulares, Hernán Pflaum, Gerardo Croissant, Oscar Alfredo Gutzweiler, Síndicos Suplentes. Los principales funcionarios ejecutivos de el Banco son: Patricio Kelly, C.E.O.; Juan Guthmann, Ariel Sigal y Damián Pozzoli, Gerentes Generales.

## El Grupo Deutsche Bank

El Grupo Deutsche Bank (en adelante, el "Grupo") es un conjunto económico internacional integrado por 101 compañías consolidadas en Alemania y 278 en el extranjero, que en el balance anual al 31 de Diciembre de 1999 registró activos totales por 839,86 mil millones de Euros, y una utilidad neta de Euros 2.571 millones. Al 31 de diciembre de 1999 el capital y reservas asciende a 23.147 millones de Euros. El plantel del personal del Grupo en todo el mundo es de aproximadamente 75.000 empleados.

Desde mediados de la década del 80 el Grupo ha llevado a cabo un proceso de creciente internacionalización de sus negocios, principalmente a través de una expansión de su red de casas propias y de la adquisición de otros bancos en varios países.

El Deutsche Bank AG, principal integrante del Grupo, es una de las instituciones financieras líderes en el mundo. Sus acciones cotizan en todas las bolsas de Alemania y en las de Amsterdam, Amberes, Basilea, Bruselas, Ginebra, Londres, Luxemburgo, París, Tokio, Viena y Zurich.

LOS PROGRAMAS DE CERTIFICADOS DE DEPOSITO  
ARGENTINOS (CEDEARs) QUE EMITIRA  
DEUTSCHE BANK S.A.

Los Programas de CEDEARs a ser emitidos por el Banco han sido autorizados por la Comisión Nacional de Valores mediante la Resolución

Nº 13.551 del 22 de Septiembre de 2000, conforme al régimen de las Resoluciones Generales Nº 291/97 y 329/99 y la Resolución de Consejo Nº 3/97 de la Bolsa de Comercio de Buenos Aires ("BCBA"). Se trata en todos los casos de programas no patrocinados por las sociedades emisoras de las acciones subyacentes representadas por los CEDEARs.

Estos Programas de CEDEARs se rigen por los Términos y Condiciones de Emisión que se transcriben más adelante, y fueron aprobados por decisiones del Directorio del Banco de acuerdo al Acta de Directorio Nº 59 de fecha 14 de febrero de 2000.-

Los CEDEARs representan Certificados de Depósito en Custodia o American Depositary Receipts ("ADRs") emitidos, en los Estados Unidos de Norte América, por cada uno de los Banco consignados en la columna (ii) de la Tabla Nº 3 y que representan acciones de las sociedades que se detallan en la Tabla Nº 1 y cuyas características se encuentran especificadas en la Tabla Nº 3. Los ADRs, a su vez, representan Acciones de Depósito en Custodia o American Depositary Shares ("ADSs") de los títulos subyacentes (acciones) de cada una de las sociedades emisoras de estos títulos subyacentes (acciones).

Asimismo, en la Tabla Nº 3 se indica la dirección y el nombre de cada uno de los Bancos Depositarios de las acciones subyacentes de cada una de las empresas representadas por los ADRs.

Deutsche Bank AG, Sucursal Nueva York, será el Banco Custodio de los ADRs representados por los CEDEARs (los "Títulos Depositados" en los Términos y Condiciones de los Programas), de acuerdo al Contrato de Custodia suscrito entre aquél y el Banco, que puede consultarse en el Banco y/o en la Bolsa de Comercio de Buenos Aires. El Banco Custodio es una entidad que cumplimenta lo dispuesto por el artículo 98 inc. d) (reenumerado por RG 344/99) de las Normas de la CNV aprobado por la Res. Gral. Nº 291/97 de ese organismo -exigencia de un patrimonio no inferior a 200.000.000 u\$s-, pues el Banco custodio es una sucursal del Deutsche Bank AG cuyo patrimonio asciende a 24.237 <sup>1</sup> millones de dólares, según surge de los estados consolidados del Deutsche Bank AG al 31 de diciembre de 1999 <sup>2</sup>. El Banco Custodio prestará en Nueva York los servicios de custodia de los ADRs, recibirá la información que le envíen los Bancos Depositarios o las sociedades emisoras de las acciones subyacentes, informará sobre las asambleas a realizarse y los pagos de dividendos, efectuará la transferencia de los dividendos que perciba, y ejercerá las instrucciones de voto que reciba por cuenta y orden de el Banco y en beneficio de los tenedores de los CEDEARs, y cualquier otro servicio que corresponda prestar conforme a los contratos y regulaciones vigentes.

<sup>1</sup> Euros 23.147 al tipo de cambio 0,955 Euros por USD

<sup>2</sup> Ver Balance General Deutsche Bank AG al 31.12.99

En la tabla de Honorarios y Comisiones anexa al Artículo 20 de los términos y condiciones se especifican las comisiones de emisión, cancelación y ejercicio de derechos de voto que percibirá Deutsche Bank S.A. Igualmente se especifican las comisiones de custodia y pago de dividendos que percibirá Deutsche Bank AG Sucursal New York, en su carácter de Banco Custodio de los ADRs representados por los CEDEARs, por los servicios prestados en los Estados Unidos de América.

Caja de Valores S.A. será el Agente de Registro y Servicios de Pago de los Programas de CEDEARs de el Banco, en los términos del Contrato de Agente de Registro y otros servicios suscrito entre aquella y el Banco, que puede consultarse en el Banco y/o en la "BCBA".

Cada Programa de CEDEARs llevará la denominación correspondiente a la sociedad emisora de las acciones subyacentes representadas por ADRs, que a su vez son representados por los CEDEARs.

Cada CEDEAR que se emita de acuerdo a cada Programa representará la fracción del ADR que se indica en la Tabla Nº 3 (CEDEAR/ADR - n CEDEARs equivalen a x ADRs).

En la Tabla Nº 3 se consigna también el monto máximo de CEDEARs admitido por la CNV para cada Programa (en millones).

El Banco proporcionará la información prevista en el artículo 101 (reenumerado por RG 344/99 CNV) de las Normas de la CNV (conf. Res. Gral Nº 291/97) a través del acceso al sistema EDGAR de la Securities and Exchange Commission (SEC) [www.sec.gov](http://www.sec.gov) y mediante el acceso a la dirección de Internet [www.db.com/cedear](http://www.db.com/cedear), provista por el Banco y a través

de la cual se tendrá acceso directo a la página Internet de cada una de las sociedades emisoras, información y documentación que se proporcionará en forma permanente durante la totalidad del plazo de vigencia del Programa de Emisión de CEDEARs y hasta su conclusión y cancelación. Todos los citados documentos están disponibles para su consulta y obtención de copias por parte de los Titulares de los CEDEARs en la dirección de Internet antes mencionada.

El Banco asume las obligaciones descriptas en los Términos y Condiciones de los Programas de CEDEARs, entre ellas las relativas a la información a proporcionar, pago de dividendos y ejercicio de los derechos de voto, previo pago de las comisiones, honorarios, gastos e impuestos (entre ellos el Impuesto al Valor Agregado) que en cada caso corresponda, sin asumir responsabilidad alguna respecto al valor sustantivo e intrínseco de los ADRs o de las acciones representadas por los mismos, ni su valor de mercado o de cotización bursátil, ni por el cumplimiento de las obligaciones a cargo de las emisoras de los ADRs, incluyendo el pago de dividendos.

#### CONSIDERACIONES PARA LA INVERSION

Los potenciales inversores (tenedores) de los CEDEARs deberán analizar y considerar detenidamente la información contenida en este Prospecto, y en particular las Consideraciones de Inversión que se efectúan en esta sección, como así también la información relativa a la situación económico financiera y de mercado de los ADRs representados por los CEDEARs, y de las sociedades cuyas acciones son representadas por ADRs, que se encuentra a su disposición de acuerdo a los Términos y Condiciones de los Programas de CEDEARs.

La adquisición de CEDEARs importa la asunción de riesgos, entre ellos la posibilidad de incumplimiento por parte de las sociedades representadas por los ADRs de sus obligaciones con relación a los derechos políticos y económicos derivados de ellas. El Banco no asume obligación ni garantía alguna respecto de los ADRs representados por los CEDEARs, salvo las previstas en los Términos y Condiciones de los Programas de CEDEARs que se transcriben más abajo, ni responde con su patrimonio por las obligaciones asumidas por las sociedades emisoras de los ADRs representados por los CEDEARs.

Los derechos de los tenedores de CEDEARs no se verán afectados por la situación económico financiera de el Banco en razón de que los ADRs representados por los CEDEARs y las acciones subyacentes representadas por los ADRs no podrán ser objeto de acciones individuales o colectivas por parte de sus acreedores, y se encontrarán segregadas de los bienes de el Banco en poder de el Banco Custodio, como así también en la contabilidad de el Banco como emisor de los CEDEARs.

Los bienes de las sociedades representadas por los ADRs, a su vez representados por los CEDEARs no responden por las obligaciones contraídas en la ejecución de los Programas de CEDEARs. Se trata en todos los casos de Programas no patrocinados por las sociedades cuyas acciones subyacentes son representadas por los ADRs y éstos por los CEDEARs, y la información relativa a dichas sociedades disponible para los inversores es la emanada de las sociedades y presentada a la SEC y/o remitida a los accionistas.

En el supuesto de cancelación del CEDEAR, el tenedor posee derecho a recibir el ADR representado por éste, salvo en el caso de fracciones de éste en el cual recibirá su importe en dólares estadounidenses según cotización bursátil de la acción a la fecha de cancelación en el mercado respectivo.

Todos los pagos derivados de los CEDEARs, como así también su emisión y cancelación, estarán subordinados al previo pago de las sumas debidas en concepto de comisiones, honorarios y gastos, sumas que incluyen las deducciones o retenciones que corresponda realizar a cuenta de impuestos actuales o futuros de cualquier naturaleza. El tenedor deberá pagar, si correspondiere, el impuesto al valor agregado sobre las comisiones pagaderas a el Banco. El Banco deberá pagar, si correspondiere, el impuesto sobre las comisiones pagaderas al Banco Custodio, al Agente de Registro y Pago y a los honorarios y gastos razonables de los asesores legales de el Banco y a toda otra persona que preste cualquier otro tipo de servicios al Programa de CEDEARs al que correspondan. La tasa general del impuesto al valor agregado es en la actualidad del 21%.

Los CEDEARs y los ADRs representados por éstos constituyen bienes separados del patrimonio de el Banco y del Banco Custodio, en razón de su naturaleza jurídica, y se hallan exentos de la acción singular o colectiva de

los acreedores de la sociedad cuyas acciones son representadas por los ADRs y éstos representados por los CEDEARs, del Banco Custodio o de el Banco, salvo la acción de fraude.

#### **LAS SOCIEDADES EMISORAS DE LOS ADRs (LOS TITULOS DEPOSITADOS) REPRESENTADOS POR LOS CEDEARs**

La Tabla Nº 1 que seguidamente se transcribe contiene la denominación, domicilio y dirección de Internet de cada una de las sociedades emisoras de los ADRs representados por los Programas de CEDEARs que emitirá el Banco.

La Tabla Nº 2 contiene la descripción de la actividad de cada una de las sociedades emisoras de los ADRs representados por los Programas de CEDEARs de el Banco, extractada de la información disponible de cada sociedad en la dirección de Internet de cada una de las sociedades emisoras.

La Tabla Nº 3 contiene la siguiente información correspondiente a los ADRs representados por los CEDEARs: (i) número de identificación en la tabla (ii) nombre de la compañía emisora; (iii) Identificación en el mercado de cotización; (iv) Número de identificación en el mercado - cusip (v) Nombre del Banco Depositario; (vi) domicilio del Banco Depositario; (vii) Dirección Internet de la compañía emisora del título subyacente; (viii) País de origen de la emisora de los títulos subyacentes; (ix) Número de acciones en circulación a la fecha consignada; (x) fecha de aprobación de cotización en Bolsa o Mercado; (xi) Relación de ADRs con respecto a los títulos subyacentes; (xii) relación Cedear/ADR; (xiii) relación Cedear/Acción; (xiv) Cantidad máxima a ser emitida en Cedears. Se deja constancia que se trata en todos los casos de acciones de emisoras, autorizadas por la SEC, que cotizan en el New York Stock Exchange (Bolsa de Comercio de Nueva York) o en el National Association of Securities Dealers Automated Quotations system ("NASDAQ").

#### **TABLA Nº 1**

#### **DENOMINACION Y DOMICILIO Y DIRECCION INTERNET DE LAS SOCIEDADES EMISORAS DE LAS ACCIONES SUBYACENTES REPRESENTADAS POR LOS CEDEAR**

##### **1) ABN AMRO HOLDING N.V.**

Foppingadreef 22  
102 BS Amsterdam, The Netherlands  
Phone: +31-20-628-9898  
Fax: +31-20-628-1229  
<http://www.abnamro.com>  
<http://www.abnamro.com/annualreport98/>

##### **2) AKZO NOBEL N.V.**

Velperweg 76, PO Box 9300  
6800 SB Arnhem, The Netherlands  
Phone: +31-26-366-4433  
Fax: +31-26-366-3250  
<http://www.akzonobel.com>  
<http://www.akzonobel.com/finance/quarter.htm>

##### **3) ALSTOM S.A.**

38 Avenue Kleber  
75795 Paris Cedex 16, France  
Phone: +33-1-47-55-2000  
Fax: +33-1-47-55-2614  
<http://www.gecalsthom.com>  
<http://www.gecalsthom.com/html/en/special/presentation1.htm>

##### **4) THE BANK OF TOKYO-MITSUBISHI LTD.**

7-1, Marunouchi 2-chome, Chiyoda-ku  
Tokyo 100-8388, Japan  
Phone: +81-3-3240-1111  
Fax: +81-3-3240-4197  
[http://www.btm.co.jp/index\\_e.htm](http://www.btm.co.jp/index_e.htm)  
[http://www.btm.co.jp/html\\_e/annual/index.htm](http://www.btm.co.jp/html_e/annual/index.htm)

##### **5) BARCLAYS PLC**

54 Lombard St.  
London EC3P 3AH, United Kingdom  
Phone: +44-171-699-5000  
Fax: +44-171-699-2460

<http://www.barclays.co.uk>

<http://www.investor.barclays.com/results/index.html>

##### **6) BRITISH AIRWAYS PLC**

Waterside, PO Box 365  
Harmondsworth UB7 0GB, United Kingdom  
Phone: +44-181-562-4444  
Fax: +44-181-759-4314  
Toll Free: 800-545-7644  
<http://www.british-airways.com>  
<http://www.british-airways.com/inside/ir/fininfo/ra99/finove/fiveyr.shtml#gbs>

##### **7) CADBURY SCHWEPPEs PLC**

25 Berkeley Sq.  
London W1X 6HT, United Kingdom  
Phone: +44-171-409-1313  
Fax: +44-171-830-5200  
<http://www.cadburyschweppe.com>  
[http://www.cadburyschweppe.com/finance\\_investor/1999interims\\_summary/index.html](http://www.cadburyschweppe.com/finance_investor/1999interims_summary/index.html)

##### **8) CANON INC.**

30-2, Shimomaruko 3-chome, Ohta-ku  
Tokyo 146-8501, Japan  
Phone: +81-3-3758-2111  
Fax: +81-3-5482-5135  
<http://www.canon.co.jp/index-e.html>  
<http://www.canon.co.jp/finance/index-e.html>

##### **9) CHINA TELECOM (HONG KONG) LIMITED**

16th Fl., Dah Sing Financial Center 108  
Gloucester Rd.  
Wanchai, Hong Kong  
Phone: +852-2877-3332  
Fax: +852-2511-9092

##### **10) DAIMLERCHRYSLER AG**

Epplestrasse 225  
D-70546 Stuttgart, Germany  
Phone: +49-711-17-1  
Fax: +49-711-17-94022  
<http://www.daimlerchrysler.com>  
[http://www.daimlerchrysler.com/index\\_e.htm](http://www.daimlerchrysler.com/index_e.htm)

##### **11) DEUTSCHE TELEKOM AG**

Friedrich-Ebert-Allee 140  
53113 Bonn, Germany  
Phone: +49-228-181-0  
Fax: +49-228-181-8872  
<http://www.dtag.de>  
[http://www.dtag.de/english/company/inv\\_rel/index.htm](http://www.dtag.de/english/company/inv_rel/index.htm)

##### **12) ELF AQUITAINE**

Tour Elf, 2 Place de la Coupole  
92400 Courbevoie La Defense Cedex 6,  
France  
Phone: +33-1-47-44-45-46  
Fax: +33-1-47-44-73-66  
<http://www.elf.fr>

##### **13) FOMENTO ECONOMICO MEXICANO. S.A. DE C.V.**

General Anaya 601 Pte., Colonia Bella  
Vista  
64410 Monterrey, Nuevo Leon, Mexico  
Phone: +52-8-328-6000  
Fax: +52-8-328-6080  
<http://www.femsa.com>  
[http://www.femsa.com/about\\_us/qtrrep/3qtr99/summary\\_index.html](http://www.femsa.com/about_us/qtrrep/3qtr99/summary_index.html)

##### **14) FRANCE TELECOM**

6, Place d'Alleray  
75505 Paris Cedex 15, France  
Phone: +33-1-44-44-22-22  
Fax: +33-1-44-44-21-20  
<http://www.francetelecom.fr/indexus.html>

<http://www.francetelecom.fr/vangl/e7.html>

**15) FRESenius MEDICAL CARE AKTIENGESELLSCHAFT**

Bad Homburg v.d.H.  
D-61343 Germany  
Phone: +49-6172-609-2525  
Fax: +49-6172-609-2301  
<http://adp2.cbdr.com/fresen/>  
<http://www.fmcna.com/news2/11231999.htm>

**16) FUJI PHOTO FILM CO., LTD.**

26-30, Nishiazabu 2-chome, Minato-ku  
Tokyo 106-8620, Japan  
Phone: +81-3-3406-2111  
Fax: +81-3-3406-2173  
<http://www.fujifilm.co.jp>  
<http://home.fujifilm.com/info/share/first2000.html>

**17) GRUPO ELEKTRA S.A. DE C.V.**

Avenida Insurgentes Sur 3579, Colonia  
Tlalpan La Joya  
14000 Mexico, D.F., Mexico  
Phone: +52-5-629-9000  
Fax: +52-5-629-9115  
<http://www.elektra.com.mx>  
[http://www.elektra.com.mx/english/financial\\_info/quarterly\\_rep/default.htm](http://www.elektra.com.mx/english/financial_info/quarterly_rep/default.htm)

**18) AVENTIS**

Espace Europeen de el Enterprise  
67300 Schiltigheim, Strasbourg,  
France  
Phone: +33-3-88-99-11-00  
Fax: +33-3-88-99-11-01  
<http://www.aventis.com>

**19) HONDA MOTOR CO., LTD.**

1-1, 2-chome, Minami-Aoyama,  
Minato-ku  
Tokyo 107-8556, Japan  
Phone: +81-3-3423-1111  
Fax: +81-3-3423-0217  
<http://www.honda.co.jp>  
<http://www.honda.co.jp/english/financial/1999/reports/index.html>

**20) LVMH MOET HENNESSY LOUIS VUITTON SA**

30, avenue Hoche  
75008 Paris, France  
Phone: +33-1-44-13-22-22  
Fax: +33-1-44-13-21-19  
<http://www.lvmh.com>  
<http://www.lvmh.com/finance/finance.htm>

**21) ING GROUP N.V.**

Strawinskylaan 2631, PO Box 810  
1000 AV Amsterdam, The Netherlands  
Phone: +31-20-541-54-11  
Fax: +31-20-541-54-44  
<http://www.inggroup.com>  
<http://www.inggroup.com/uk/annual.html>

**22) ROYAL AHOLD N.V.**

Albert Heijnweg 1  
1500 EH Zaandam, The Netherlands  
Phone: +31-75-659-9111  
Fax: +31-75-659-8360  
<http://www.ahold.com>  
<http://www.ahold.com/INTERNET.NSF/uk/KwartaalBerichten>  
Homepage IR?OpenDocument

**23) MATSUSHITA ELECTRIC INDUSTRIAL CO., LTD.**

1006, Oaza Kadoma  
Kadoma City, Osaka 571-8506, Japan  
Phone: +81-6-6908-1121  
Fax: +81-6-6908-2351  
<http://www.mei.co.jp>  
[http://www.panasonic.co.jp/ir/ar\\_e.html](http://www.panasonic.co.jp/ir/ar_e.html)

**24) MONTEDISON S.P.A.**

3 Piazzetta Maurizio Bossi  
20121 Milan, Italy  
Phone: +39-02-6270-5519  
Fax: +39-02-6270-5475  
<http://www.montedisongroup.com>  
<http://www.montedisongroup.com/mntdsn/notizie/comefr.htm>

**25) NEC CORPORATION**

7-1, Shiba 5-chome, Minato-ku  
Tokyo 108-8001, Japan  
Phone: +81-3-3454-1111  
Fax: +81-3-3798-1510  
<http://www.nec-global.com>  
<http://www.nec.co.jp/english/profile/ir/fs.html>

**26) NIPPON TELEGRAPH AND TELEPHONE CORPORATION (NTT)**

3-1, Otemachi 2-chome, Chiyoda-ku  
Tokyo 100-8116, Japan  
Phone: +81-3-5205-5111  
Fax: +81-3-5205-5589  
<http://www.ntt.co.jp>  
<http://www.ntt.co.jp/ir/e/report.html>

**27) PECHINEY S.A.**

7, place du Chancelier Adenauer  
75116 Paris, France  
Phone: +33-1-56-28-20-00  
Fax: +33-1-56-28-33-38  
<http://www.pechiney.com>  
[http://www.pechiney.com/Internet/Finances\\_VINT](http://www.pechiney.com/Internet/Finances_VINT)

**28) REUTERS GROUP PLC**

85 Fleet St.  
London EC4P 4AJ, United Kingdom  
Phone: +44-171-250-1122  
Fax: +44-171-542-4064  
<http://www.reuters.com>  
<http://www.reuters.com/investors/results/FinResult.htm>

**29) ROYAL DUTCH PETROLEUM COMPANY**

30, Carel van Bylandtlaan  
2596 HR The Hague, The Netherlands  
Phone: +31-70-377  
Fax: +31-70-377  
<http://www.shell.com>  
[http://www.shell.com/reports98/frames/shell\\_169.html](http://www.shell.com/reports98/frames/shell_169.html)

**30) SANYO ELECTRIC CO., LTD.**

5-5 Keihan-Hondori, 2-chome  
Moriguchi City, Osaka 570-8677, Japan  
Phone: +81-6-6991-1181  
Fax: +81-6-6991-6566  
[http://www.sanyo.co.jp/index\\_e.html](http://www.sanyo.co.jp/index_e.html)

**31) SAP AKTIENGESELLSCHAFT**

Neurottstrasse 16  
69190 Walldorf, Germany  
Phone: +49-6227-7-47474  
Fax: +49-6227-7-57575  
Toll Free: 800-827-1727  
<http://www.sap.com>  
<http://www.sap.com/investor/index.htm>

**32) SONY CORPORATION**

7-35, Kitashinagawa, 6-chome,  
Shinagawa-ku  
Tokyo 141-0001, Japan  
Phone: +81-3-5448-2111  
Fax: +81-3-5448-2244  
<http://www.world.sony.com>  
<http://www.world.sony.com/IR/index.html#FR>

**33) TELECOM ITALIA S.P.A.**

34 Via Bertola  
20122 Turin, Italy



Phone: +39-01-1551-4  
 Fax: +39-01-1532-269  
<http://www.telecomitalia.it>  
[http://www.telecomitalia.it/chisiamo/bilancio\\_sem99.uk.shtml](http://www.telecomitalia.it/chisiamo/bilancio_sem99.uk.shtml)

**34) TELEFONOS DE MEXICO. S.A. DE C.V.**

Parque Via 198, Colonia Cuauhtemoc  
 06599 Mexico, D.F., Mexico  
 Phone: +52-5-703-3990  
 Fax: +52-5-545-5550  
<http://www.telmex.com.mx>  
<http://www.telmex.com.mx/recibo/finanzas.htm>

**35) TOTAL FINA S.A.**

24, cours Michelet  
 92069 Paris La Defense Cedex,  
 France  
 Phone: +33-1-41-35-40-00  
 Fax: +33-1-41-35-28-27  
<http://www.total.com>  
[http://www.total.com/fr/actionnaire/fr\\_ir\\_finan\\_present.htm](http://www.total.com/fr/actionnaire/fr_ir_finan_present.htm)

**36) TOYOTA MOTOR CORPORATION**

1, Toyota-cho  
 Toyota City, Aichi 471-8571, Japan  
 Phone: +81-565-28-2121  
 Fax: +81-565-23-5800  
<http://www.global.toyota.com>

**37) UNILEVER N.V.**

Weena 455, PO Box 760  
 3000 DK Rotterdam, The Netherlands  
 Phone: +31-10-217-4000  
 Fax: +31-10-217-4798  
<http://www.unilever.com>  
[http://www.unilever.com/public/finance/quarter/fin\\_quar.htm](http://www.unilever.com/public/finance/quarter/fin_quar.htm)

**38) E.ON AG**

Bennigsenplatz 1  
 D-40474 Dusseldorf, Germany  
 Phone: +49-211-4579-1  
 Fax: +49-211-4579-501  
<http://www.eon.com>

**39) HITACHI LTD.**

6, Kanda-Surugadai 4-chome,  
 Chiyoda-ku  
 Tokyo 101-8010, Japan  
 Phone: +81-3-3258-1111  
 Fax: +81-3-3258-2375  
<http://www.hitachi.co.jp>  
<http://www.hitachi.co.jp/Int-e/AR/annual.html>

**40) COCA-COLA FEMSA S.A. DE C.V.**

Rio Amazonas 43, Colonia Cuauhtemoc  
 06500 Mexico, D.F., Mexico  
 Phone: +52-209-09-09  
 Fax: +52-705-19-04  
<http://www.femsa.com/cocacola.html>

**41) GRUPO TELEVISIA. S.A.**

Avenida Chapultepec 28  
 06724 Mexico, D.F., Mexico  
 Phone: +52-5-709-3333  
 Fax: +52-5-261-2019  
<http://www.televisa.com>

**42) ITO-YOKADO CO., LTD.**

1-4, Shibakoen 4-chome, Minato-ku  
 Tokyo 105-8571, Japan  
 Phone: +81-3-3459-2111  
 Fax: +81-3-3434-8378  
<http://www.itoyokado.iyg.co.jp>  
[http://www.itoyokado.iyg.co.jp/iv/investors/index\\_e.htm](http://www.itoyokado.iyg.co.jp/iv/investors/index_e.htm)

**43) AMWAY JAPAN LIMITED**

Arco Tower, 1-8-1 Shimomeguro,

Miguro-ku  
 Tokyo 153-8686, Japan  
 Phone: +81-3-5434-5512  
 Fax: +81-3-5434-4923  
<http://www.ajl-amway.com>  
<http://www.ajl-amway.com/filings.htm>

**44) POHANG IRON & STEEL CO., LTD.**

1, Koedong-dong, Nam-ku  
 Pohang City, Kyongsangbuk 790-600,  
 South Korea  
 Phone: +82-562-220-0114  
 Fax: +82-562-220-6000  
 Toll Free: 888-386-2797  
<http://www.posco.co.kr>  
<http://www.posco.co.kr/report.html>

**45) SK TELECOM CO., LTD.**

267, Namdaemunno 5-ga, Chung-gu  
 Seoul 100-095, South Korea  
 Phone: +82-2-3709-0767  
 Fax: +82-2-3709-0799  
<http://www.sktelecom.com>

**46) INTERNET INITIATIVE JAPAN INC.**

Takebashi Yasuda Bldg., 3-13, Kanda  
 Nishiki-cho, Chiyoda-ku  
 Tokyo 101-0054, Japan  
 Phone: +81-3-5259-6000  
 Fax: +81-3-5259-6001  
<http://www.ij.ad.jp>  
<http://www.ij.ad.jp/pressrelease/index-e.html>

**47) TREND MICRO, INC.**

Odakyu Southern Tower 10th Fl., 2-2-1  
 Yoyogi, Shibuya-ku  
 Tokyo 151-8583, Japan  
 Phone: +81-3-53343650  
 Fax: +81-3-53343651  
 Toll Free: 800-228-5651  
<http://www.antivirus.com>  
[http://www.antivirus.com/corporate/investor\\_relations/financial\\_information.htm](http://www.antivirus.com/corporate/investor_relations/financial_information.htm)

**48) KOREA TELECOM CORP.**

100 Sejongno Chongno-gu  
 Seoul 110-777, South Korea  
 Phone: +82-2-750-3114  
 Fax: +82-2-750-3268  
<http://www.kt.co.kr>

**49) CEMEX S.A. DE C.V.**

Avenida Constitucion, 444 Poniente  
 64000 Monterrey, Nuevo Leon, Mexico  
 Phone: +52-8-328-3000  
 Fax: +52-8-328-3188  
<http://www.cemex.com>  
 Manufacturing Branches

**50) AXA**

9, Place Vendome  
 75001 Paris, France  
 Phone: +33-1-40-75-57-00  
 Fax: +33-1-40-75-47-92  
<http://www.axa.com>

**51) BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA. S.A.**

Gran Via, 1  
 48001 Bilbao, Viscaya, Spain  
 Phone: +34-94-487-55-55  
 Fax: +34-94-487-60-60  
<http://www.bbv.es>

**52) BRITISH ENERGY PLC**

10 Lochside Place  
 Edinburgh, Lothian EH12 9DF, United Kingdom  
 Phone: +44-131-527-2000

Fax: +44-131-527-2277  
<http://www.british-energy.com>

**53) SBC HOLDINGS PLC**

10 Lower Thames St.  
London EC3R 6AE, United Kingdom  
Phone: +44-171-260-0500  
Fax: +44-171-260-0501  
<http://www.hsbc.com>

**54) SGL CARBON AG**

Rheingaustrasse 182  
D-65203 Wiesbaden, Germany  
Phone: +49-611-962-73  
Fax: +49-611-962-73  
<http://www.sglcarbon.com>

**55) SKF AB**

S-415 50 Goteborg, Sweden  
Phone: +46-31-337-10-00  
Fax: +46-31-337-28-32  
<http://www.skf.com/group>

**56) TAG HEUER INTERNATIONAL SA**

14A Avenue des Champs-Montants  
2074 Marin, Neuchatel, Switzerland  
Phone: +41-32-755-6000  
Fax: +41-32-755-6400  
Toll Free: 800-321-4832  
<http://www.tagheuer.com>  
<http://www.tagheuer.com/share/brand/investorrelations/1997annualreport/toc.cfm>

**TABLA Nº 2**

**ACTIVIDAD DE LAS EMISORAS DE LOS ADRs  
REPRESENTADOS POR LOS CEDEARs**

**1) ABN AMRO HOLDING N.V.**

Como el padre del principal banco de los Países Bajos (ING Group lo supera en cuanto a servicios financieros), ABN Amro y sus subsidiarias poseen mas de 900 sucursales holandesas como así también 2.500 oficinas en todo el mundo. Además de su banca comercial, ABN Amro posee una unidad de banca de inversión ofreciendo servicios de asesoría (servicios corporativos, administración de títulos) en 30 países. Sus subsidiarias de banca de inversión incluyen la sueca Alfred Berg y la norteamericana Chicago Corp. Sus operaciones comerciales en EU incluyen Standard Federal Bancorporation y LaSalle National Bank.

**2) AKZO NOBEL N.V.**

El gigante químico Akzo Nobel es el mayor fabricante mundial de pintura, como así también líder en la industria química global. Entre sus operaciones están la fabricación de pasta de papel y derivados y otros químicos como retardante de llama y aditivos para alimentación animal. Su grupo de revestimientos produce pinturas, tintas y terminaciones para automóviles. Sus operaciones farmacéuticas producen anticonceptivos, drogas para fertilización y otras medicinas para fines veterinarios. La división de fibras Acordis, cuya firma inversora CVC Capital Partners esta comprando, produce fibras industriales y textiles y materiales para revestimiento de techos y pisos. Akzo Nobel opera en 70 países.

**3) ALSTOM S.A.**

La compañía fabrica trenes de alta velocidad, equipamiento de instalación de vías, aparatos de señalización como así también naves de lujo para pasajeros, veleros y tanques de gas natural. Otros productos incluyen turbinas y generadores, cambios, cortadores de circuitos, transformadores y motores diesel. La firma y ABB Asea Brown Boveri han combinado sus unidades de generación de energía para crear el joint venture ABB ALSTOM POWER, el mas grande constructor de plantas generadoras

de energía. La compañía inglesa Marconi plc y Alcatel de Francia poseen cada una un 24% de las acciones de Alstom. Alstom opera en cerca de 60 países.

**4) THE BANK OF TOKYO-MITSUBISHI LTD.**

Alguna vez el mayor banco del mundo The Bank of Tokyo-Mitsubishi (BTM), es ahora el quinto (Deutsche Bank es el Nº 1) con 300 sucursales en Japón y mas de 400 oficinas en cerca de 45 países. BTM ofrece servicios de banca de consumo, inversión y comercial; cambio de monedas; administración de inversiones; servicios de fideicomiso; leasing; y negociación de títulos. Paralizado por bancarrotas corporativas, malos prestamos y malas practicas crediticias, BTM deshecho salvatajes de parte del gobierno y en su lugar esta vendiendo su deuda en el extranjero. Siguiendo la ola de desregulación, BTM se esta asociando a otros miembros del grupo Mitsubishi como así también otras firmas locales y extranjeras para entrar en los negocios de seguros, brokerage, banca de inversión y otras áreas alguna vez cerradas para los bancos japoneses.

**5) BARCLAYS PLC**

La compañía es la Nº 2 en el Reino Unido detrás del HSBC. Sus operaciones incluyen banca de negocios (en aproximadamente 2.000 sucursales en el Reino Unido), tarjetas de crédito, prestamos hipotecarios, descuento de facturas y leasing. Barclays también vende seguros de vida y ofrece servicios de banca privada. Sus operaciones en 50 países incluyen Barclays Global Investors, uno de los líderes mundiales en administración de fondos para instituciones; Barclays Capital, la cual fue creada de los remanentes de su subsidiaria BZW de negocios en títulos, dedicada al cambio de monedas extranjeras y negocios de renta fija; y Barclays Private Banking, la cual provee servicios de administración de títulos para individuos muy solventes.

**6) BRITISH AIRWAYS PLC**

Permanece como la mayor aerolínea de Europa y una de las principales a nivel internacional. Desde el transitado aeropuerto de Heathrow, BA presta servicio a 170 destinos en casi 90 países. También opera la aerolínea Go en Europa. BA posee el 25% de la australiana Qantas y esta consolidando alianzas con otras compañías aéreas. BA y American Airlines han conformado la alianza mundial Oneworld, la cual incluye a Canadian Airlines, Cathay Pacific Airways y Qantas.

**7) CADBURY SCHWEPPEs PLC**

El fabricante de dulces es la tercera compañía en el mundo en producción de bebidas gaseosas (detrás de Coca Cola y Pepsi). Sus marcas de refrescos (las cuales están limitadas en los EU y en Europa occidental ya que Coca Cola compro sus operaciones de bebidas en 160 países) incluyen Dr. Pepper, 7UP (solo en EU), A&W Root Beer y Canada Dry. También fabrica productos derivados de la manzana Mott's y jugos vegetales Clamato. En los EU sus marcas de confitería (licenciadas a Hershey) incluyen York y Peter Paul, junto con Cadbury Crème Eggs (populares en el este). Marcas de dulces regionales incluyen Bim Bim y Pouain. Cadbury Schwepes posee cerca del 25 % del Camelot Group, operador de la Lotería Nacional del Reino Unido.

**8) CANON INC.**

La copiadora canon produce impresoras y otros periféricos de computación que suman cerca del 40% de sus ventas. Sus otra reconocidas líneas incluyen copiadoras, video cámaras, maquinas de fax, sistemas de negocios, cámaras, scanners y productos de óptica para fabricación de semiconductores y otros campos. El negocio familiar (uno de los sobrinos de uno de los co-fundadores es el presidente y CEO de Canon) continua en el desarrollo de productos de tecnología digital y otras tecnologías de ultima generación. Su subsidiaria Canon USA suma el 36% de las ventas; cerca de tres cuartas partes de los negocios de la compañía son internacionales.

**9) CHINA TELECOM (HONG KONG) LIMITED**

China Telecom ofrece servicios de telefonía celular en las provincias chinas de Guangdong, Zhejiang y Jiangsu. Los 4,8 millones de clientes de la firma representan un tercio del mercado de poseedores de celulares en China continental. China Telecom ganara otros 3,4 millones de clientes con la compra de las redes de telefonía móvil en otras tres provincias

(Haijan, Funian y Henan). También proveerá una base de red doméstica para los servicios de negocios de IBM. El gobierno chino posee más del 75% de la compañía.

#### 10) DAIMLERCHRYSLER AG

El tercer fabricante de autos del mundo (detrás de General Motors y Ford) y quinto en cantidad de unidades vendidas. Formado por la adquisición de Chrysler por la alemana Daimler Benz en 1998, la compañía produce cerca de 4 millones de vehículos al año. Su unidad Freightliner es la principal productora de camiones en los EU. Otras marcas de Chrysler incluyen Dodge, Eagle, Jeep y Plymouth. Daimler Benz, mejor conocido por sus sedán de lujo, también produce vehículos comerciales, autos utilitarios deportivos y productos aeroespaciales. La combinación de Daimler le otorga a Chrysler un gran impulso a nivel internacional y Daimler toma se beneficia del amplio espectro de mercado de Chrysler.

#### 11) DEUTSCHE TELEKOM AG

Deutsche Telekom es el proveedor Nº 1 en telecomunicaciones en Europa y el 3º en el mundo detrás de NTT y AT&T. La firma tiene mas de 45 millones de líneas telefónicas fijas y 7,7 millones de suscriptores de telefonía móvil. Es el principal proveedor de TV por cable en Alemania, sirviendo a cerca de 17 millones de suscriptores, aunque planea vender su red de cable. La subsidiaria T-Online, con 3,6 millones de clientes, es el mayor proveedor de servicio de conexión a Internet. También participa en Global One, en servicio de telecomunicaciones en joint venture con Sprint y France Telecom. El gobierno alemán retiene una participación del 65% de la compañía.

#### 12) ELF AQUITAINE

Elf Aquitaine opera a través de mas de 750 compañías, de exploración, producción, refinación, comercialización y venta de petróleo. Tiene actividad de exploración en casi 30 países y posee reservas probadas de 3.6 billones de barriles de petróleo. Cerca del 90% de su producción tiene origen en el Golfo de Guinea y en el Mar del Norte. Elf vende sus naftas y derivados a través de una red de más de 5.000 estaciones de servicio situadas en Europa y el oeste de Africa. Su subsidiaria El Atochem fabrica productos petroquímicos, fertilizantes y otros productos básicos de la industria petroquímica. El también posee una participación del 35% en la empresa bioquímica Sanofi-Syhelabo. Su competidora francesa Totalfina fue recientemente adquirida por Elf en una transacción de \$ 48.7 billones.

#### 13) FOMENTO ECONOMICO MEXICANO. S.A. DE C.V.

FEMSA es una de las mayores empresas productoras de refrescos en América Latina. FEMSA Cerveza produce cervezas como Bohemia, Carta Blanca, Dos Equis, Sol y Tecate. Coca-Cola FEMSA, embotelladora asociada a The Coca-Cola Company, embotella Coca Cola y otras marcas del grupo en México y Argentina. FEMSA también posee 1.000 tiendas ubicadas en las mayores ciudades mexicanas. Además su unidad de empaquetamiento produce envases de aluminio y vidrio, cajas de cartón, tapas metálicas, estuches plásticos y refrigeradores comerciales. FEMSA Logística es la unidad de transporte de la compañía.

#### 14) FRANCE TELECOM

La firma esta efectuando inversiones en negocios de telecomunicaciones fuera de su país de origen. En Francia el antiguo monopolio provee servicio local y de larga distancia para más de 33 millones de líneas telefónicas y su firma Itineris sirve a más de la mitad del mercado francés de telefonía celular. FT también ofrece servicios de transferencia de datos, Internet y TV por cable. Global One un joint venture con Deutsche Telekom y Sprint, ofrece servicios de telecomunicaciones a empresas internacionalmente. El gobierno francés continúa reduciendo su participación del 60% en la empresa.

#### 15) FRESENIUS MEDICAL CARE AKTIENGESELLSCHAFT

FMC es el mayor proveedor de diálisis en el mundo. Su personal trata cerca de 70.000 pacientes (mas del 80% de los EU) en mas de 900 clínicas de diálisis en todo el mundo. También provee servicios a pacientes en mas de 500 hospitales en los EU, opera el laboratorio de análisis clínicos Life Chem y produce elementos para diálisis en mas de 100 países. La firma provee cuidado renal a través de una asociación con Kaiser Permanente. Ha vendido sus segmentos de diagnósticos y cuidados para el hogar para

concentrarse en su actividad principal y expandirse en el sudeste de Asia. FMC es propiedad de Fresenius AG en mas del 50%.

#### 16) FUJI PHOTO FILM CO., LTD.

El principal fabricante de película de Japón, Fuji Photo Film se mantiene en lucha con su gran rival Eastman Kodak por el liderazgo mundial. Fuji posee el 70% del mercado fotográfico en su propio país, pero se ha comprometido con una táctica de reducción de precios en los EU para ganar una mayor participación del mercado. La firma también produce cámaras, productos para imagen digital y papel fotográfico. Además produce equipos para sistemas de información como diskettes, scanners y sistemas de imagen científica. La presencia de Fuji en los servicios de revelado de los EU fue impulsado con la compra de seis laboratorios mayoristas a Wal Mart.

#### 17) GRUPO ELEKTRA S.A. DE C.V.

Con mas de 900 tiendas, el minorista GE está conectado a las ciudades a través de México como así también en Guatemala, El Salvador, Honduras, República Dominicana y Perú. Sus cadenas Elektra y Salinas y Rocha venden electrodomésticos, electrónicos y muebles para clientes de clase baja a media-alta. Sus tiendas Hecali y The One ofrecen ropa a bajo costo. Las tiendas Elektra ofrecen planes de instalación, servicios de comunicación, transferencias de dinero y cajas de ahorro. La familia de su fundador Hugo Salinas Rocha controla al Grupo Elektra y al emisor TV Azteca; el minorista posee 20% de TV Azteca. La compra de Salinas y Rocha por parte del Grupo Elektra reunió facciones familiares que se habían separado en los años 50.

#### 18) AVENTIS S.A.

Aventis (formado de la fusión de Rhone Pulenc de Francia y Hoechst de Alemania) alejo a Merck de ser la compañía Nº 1 del mundo en el mercado de las drogas. Pero antes de que las dos compañías madre pudieran finalmente fusionarse, tuvieron que desprenderse de distintas áreas con el fin de satisfacer las regulaciones anti monopolio europeas y americanas: Rhone-Poulenc accedió a vender su área de drogas inhibidoras de thrombin y su área de acetato Rhodia Cellulose. Hoechst se esta desprendiendo de su área química en un proceso que tomara algunos años. Una compañía de ciencias de la vida, fabricara productos para la salud de los animales, herbicidas, pesticidas, drogas oncológicas y otras especialidades farmacéuticas. Enfocara sus esfuerzos de venta en los EU.

#### 19) HONDA MOTOR CO., LTD.

El segundo fabricante de autos del Japón (detrás de Toyota) y el mayor productor mundial de motos, las ofertas de Honda incluyen el Accord (el segundo auto mas popular de los EU detrás del Toyota Camry), Legend, Civic, Prelude y el lujoso Acura. Su línea de motos va desde scooters hasta super motocicletas, y su división de productos a motor produce maquinaria de uso industrial y agropecuario como así también generadores portables, motores fuera de borda y vehículos todo terreno. Honda a hecho público que no tiene interés en la consolidación en marcha de la industria automotriz. Japón y los EU representan cada uno el 40% de las ventas.

#### 20) LVMH MOET HENNESSY LOUIS VUITTON SA

Los champagnes y vinos de la firma (Dom Perignon, Moët & Chandon, Veuve Clicquot) son sinónimos de lujo y artículos de buen gusto. LVMH también produce los cognac Hennessy and Hine. Ofrece las dulces fragancias de éxitos embotellados de los perfumes Christian Dior, Guerlain y Givenchy elaborando también el packaging de Christian Lacroix, Givenchy, Kenzo y Louis Vuitton. LVMH también posee el 61% de DFS Group (tiendas de viaje libres de impuestos) y la cadena de cosméticos Sephora. Además la firma posee intereses en distintas compañías desde cosméticos a relojes de lujo. Su director Bernard Arnault y su familia poseen el 47% de LVMH.

#### 21) ING GROUP N.V.

Después de casi ver la desaparición de su banco ING Barings por su exposición a la crisis financiera de Asia y Rusia, la compañía se ha reagrupado. Una de las firmas mas grandes a nivel mundial en servicios financieros, ING provee cobertura de seguros para invalidez, salud, vida, líneas personales (incendio y automotor), comerciales para la propiedad y reaseguro. Las operaciones bancarias incluyen servicios de banca minorista-

ta y mayorista en Europa, como así también finanzas corporativas, títulos e inversiones y asesoría de títulos. La compañía también efectúa operaciones de leasing de automóviles, aviones y satélites.

#### **22) ROYAL AHOLD N.V.**

Un verdadero príncipe internacional en el negocio de comida y bebidas minoristas, Royal Ahold opera más de 3.600 supermercados, hipermercados y otras tiendas en 17 países en EU, Asia, Europa y Sudamérica. Mientras uno de sus principales distribuidores en el mundo es también un operador líder de supermercados en los EU (principalmente en la costa este bajo los nombres BI-LO, Finast, Giant, Stop & Shop y Tops). Planeo también adquirir el aun mas grande Pathmark Stores, pero su competidor FTC concluyo la operación. RA también administra tiendas de licor, salud y belleza y de indumentaria como así también a la empresa de Cathering GVA y al distribuidor líder de comida mayorista holandés Schuitema (posee el 73%).

#### **23) MATSUSHITA ELECTRIC INDUSTRIAL CO., LTD.**

MEI el primer fabricante de artículos de consumo electrónicos (delante de Sony), puede tener un nombre poco familiar pero sus marcas son reconocibles: Panasonic, Quasar, Technics y JVC por nombrar unos pocos. Matsushita vende productos de consumo (que suman el 43% de las ventas) como videograbadoras, CD, DVD, TV y otros electrodomésticos; productos industriales como computadoras, teléfonos y equipamiento industrial (maquinas de expendio automático, soldadoras, equipos médicos, equipos de navegación de automotores); y componentes como baterías, semiconductores y motores eléctricos. El grupo Matsushita incluye más de 220 afiliados en mas de 45 países. Sus productos se venden en todo el mundo; Asia suma cerca del 70% de las ventas.

#### **24) MONTEDISON S.P.A.**

Los negocios agrícolas y la energía son los pilares del conglomerado italiano Montedison. Su mas grande compañía (51% de las acciones) Eridania Beghin-Say es un líder de los negocios del agro que provee el 75% de las ventas. Posee el 61% de Edison el mayor productor de energía privado de Italia. La base histórica de Montedison es la industria química produciendo aun materiales fluorados, peróxidos, cefalosporinas y penicilinas. En el campo de la ingeniería y la construcción, Tecnimont trabaja en las áreas en que Montedison conoce mejor (agricultura y química). Montedison obtiene más del 70% de sus ganancias desde fuera de Italia. El conglomerado italiano Compart posee más del 35% de Montedison.

#### **25) NEC CORPORATION**

NEC es sinónimo de PC en Japón. Por años lideró el mercado doméstico pero ahora la compañía lucha con Fujitsu por el primer puesto. NEC es también el segundo productor mundial de semiconductores (detrás de Intel) y es un proveedor global de sistemas electrónicos y computadoras (cerca de la mitad de las ventas), sistemas y equipamiento de comunicación y otros periféricos electrónicos. Ha hecho planes para todo excepto disolver el 88% de su participación en Packard Bell NEC después de que el fabricante de computadoras de los EU tambaleara ante la agresiva competencia. NEC está reorganizando sus operaciones alrededor del hardware, software y servicios para Internet. Mas del 75% de las ventas de la compañía son dentro de Japón.

#### **26) NIPPON TELEGRAPH AND TELEPHONE CORPORATION (NTT)**

Modelada sobre la vieja Ma Bell, NTT (la mayor firma de telecomunicaciones en el mundo) ejecutó una irrupción al estilo de AT&T con dos prestadores locales y un proveedor de servicios de larga distancia. Las recién nacidas 'Bells' regionales (NTT East and NTT West) disfrutan de un monopolio de facto en el mercado telefónico japonés, pero la empresa de comunicaciones de larga distancia NTT Communications encara mayor competición de los prestadores japoneses y de otros países. Los tres proveedores están supervisados por la compañía madre la cual está en un 65% en manos del estado. NTT es el mayor prestador de servicios internacionales del Japón y posee el 67% de la firma de telefonía celular NTT Mobile Communications Network (DoCoMo).

#### **27) PECHINEY S.A.**

La firma (la cual se está fusionando con Alcan Aluminum de Canadá y

Aluisse Lonza de Suiza para crear la mayor compañía de la industria del aluminio del mundo) produce láminas de aluminio semi terminadas y otros productos de este material y empaques plásticos y metálicos. Además de ser líder en la fabricación de aluminio primario y de productos de aluminio enrollado en Europa, Pechiney también produce tubos de ungüento laminado, latas de aerosol y embalajes plásticos para cosméticos y perfumes. Pechiney ha devastado la mayor parte del fabricante de latas americano National Can y planea vender el remanente. Europa representa el 60% de sus ventas.

#### **28) REUTERS GROUP PLC**

Reuters, el mayor proveedor de información financiera, presta ayuda para la información del público acerca de distintos negocios. Reuters reúne información de 265 agentes, mercados financieros, suscriptores contribuyentes y un staff de cerca de 2.000 periodistas, para distribuirla a cerca de 500.000 usuarios en todo el mundo. Su servicio Reuters Markets 3000 se enfoca hacia los mercados de dinero, acciones, bonos y renta fija y el Reuters World Service transmite cerca de 600 noticias diariamente. La división Trading Systems ofrece sistemas de gerenciamiento de riesgo y transacciones. Su subsidiaria Trading Systems, la cual provee información acerca de acciones y sistemas de trading, es la mayor red de comunicación electrónica de los EU.

#### **29) ROYAL DUTCH PETROLEUM COMPANY**

Fundada por un contador holandés, Royal Dutch Petroleum es el accionista mayoritario (60%) en el the Royal Dutch/Shell Group, el 2º conglomerado mundial de petróleo y gas (detrás de Exxon). Entidades separadas sin sus propias operaciones (una fusión nunca consumada por un siglo), Royal Dutch Petroleum y su socio «Shell» Transport and Trading, directa o indirectamente poseen acciones en las compañías colectivamente conocidas como Royal Dutch/Shell Group. Las compañías madre conjuntamente nombran al directorio del grupo y rotan a su director. Royal Dutch/Shell Group produce y efectúa exploraciones de petróleo y gas natural, minas de carbón y fabrica químicos. Negocia como Royal Dutch Petroleum en la Bolsa de Amsterdam

#### **30) SANYO ELECTRIC CO., LTD.**

Desde bicicletas eléctricas hasta semiconductores y pantallas de heladeras de supermercado a través de cerca de 150 compañías en 25 países, Sanyo fabrica productos tanto innovativos y prosaicos. Además de todos los equipos de audio/video que cualquiera pudiese pedir y de los electrodomésticos y su fuerza industrial equivalente, Sanyo produce PCs, teléfonos inalámbricos, copadoras y otros equipos de oficina. Es de resaltar el compromiso de la compañía para fabricar productos no agresivos para con el medio ambiente como células solares, baterías recargables y refrigeradores y equipos de aire acondicionado libres de CFC. Japón suma el 70% de las ventas.

#### **31) SAP AKTIENGESELLSCHAFT**

Una de las compañías de software independientes más grandes del mundo, SAP es el fabricante mayor de aplicaciones de planeamiento de recursos para empresas utilizado para integrar y procesar información en áreas de distribución de productos, finanzas, recursos humanos y fabricación. Su software R/3 es usado por casi 11.000 compañías (incluyendo Chevron, Deutsche Bank, GM, Microsoft y Nestle) en mas de 100 países. SAP esta expandiendo su base de productos para incluir las posibilidades de comercio electrónico e Internet. Tres de los fundadores de SAP controlan cerca de dos tercios de la compañía.

#### **32) SONY CORPORATION**

Todos los ojos están sobre Sony (o mejor dicho, en su sistema de video juegos PlayStation, el cual representa el 11% de las ventas en todo el mundo del gigante en electrónicos y entretenimientos). Sony, la 2ª firma en ventas de electrónicos para consumidores, detrás de Matsushita, también produce otros productos como semiconductores, DVD, baterías, cámaras, MiniDisc, walkman, monitores de computadoras y TVs de pantalla plana. Los TVs, videograbadoras, stereos, PlayStations y otros productos electrónicos suman dos terceras partes de las utilidades. Otros intereses de Sony incluyen Columbia TriStar (películas y shows de TV) y los sellos discográficos Columbia and Epic. La firma también opera en las áreas de seguro y finanzas.

**33) TELECOM ITALIA S.P.A.**

Antiguamente un monopolio estatal, Telecom Italia ya no es mas solo para los italianos. Provee una amplia gama de servicios de telecomunicaciones en Italia y posee intereses en otras 100 empresas en mas de 30 países, principalmente en Europa y América Latina. En Europa adhiere a la Alianza Global Unisource y en América posee acciones en tres compañías telefónicas brasileñas. Como local, Telecom Italia está aun en la cima: es el principal operador de líneas corrientes, celulares (posee el 60% de Telecom Italia Mobile) y líneas ISP negocio del cual planea desprenderse. Telecom Italia también provee comunicaciones satelitales y fabrica equipos de telecomunicación. Su ex rival Olivetti posee el 55% de Telecom Italia.

**34) TELEFONOS DE MEXICO. S.A. DE C.V.**

Telmex provee servicios de telecomunicación locales y de larga distancia y posee 10 millones de líneas de acceso. Su ISP posee 300.000 suscriptores y la subsidiaria TELCEL provee servicios de telefonía celular a tres millones de usuarios. Telmex también se mueve hacia el norte: revende larga distancia en Arizona, California y Texas y también vende líneas telefónicas en los EU para instalación en hogares mexicanos (de forma tal que el cliente en los EU paga la factura). Telmex posee acciones en US ISP Prodigy y en la firma de redes de fibra óptica Williams Communications. Un consorcio de las firmas Grupo Carso Telecom, SBC Communications y France Telecom controla la compañía.

**35) TOTAL FINA S.A.**

TOTAL FINA fue formado cuando TOTAL de Francia adquirió a la belga PetroFina, creando una de las mayores compañías petroleras integradas. TOTAL FINA desarrolla, produce y explora en el campo del petróleo crudo y gas natural, refina y vende petróleo y comercia y transporta tanto productos crudos como refinados. También produce químicos. Operando en mas de 100 países, la compañía hace negocios en algunos focos calientes como Irán y Libia y en las mas placidas aguas del Mar del Norte y el Golfo de México. Posee cerca de 7.000 estaciones Premier, mayormente en Europa y África y opera estaciones FINA en Europa y los EU. TOTAL FINA planea crecer aun mas con la adquisición de Elf Aquitaine.

**36) TOYOTA MOTOR CORPORATION**

Toyota Motor, el mayor productor de autos de Japón y cuarto en el mundo (detrás de General Motors, Ford, and DAIMLERCHRYSLER), tiene ambiciones de volverse más verde. Sus autos, pickups, minivans y SUVs impulsados a gas incluyen modelos como el Camry (auto de pasajeros Nº 1 en los EU), Celica, Corolla, Runner, Echo, Land, Cruiser, Sienna y la línea de lujo Lexus. La compañía produce el Prius impulsado en forma híbrida (gas y electricidad) como un modelo tipo sedán para ser presentado en EU y Europa. Del otro lado del espectro, Toyota ha presentado un camión pickup de gran tamaño, el V-8 Tundra. Otras compañías de Toyota producen casas prefabricadas y equipamiento industrial.

**37) UNILEVER N.V.**

Toma dos compañías para hacer una Unilever. Unilever NV y la británica Unilever Plc poseen cada una la mitad de Unilever, una de las mas grandes compañías en el mundo de productos de consumo envasados (junto con Procter & Gamble). Las compañías tienen un directorio común y básicamente opera como una entidad única aunque sus acciones cotizan en forma separada. Ambas presentan los balances consolidados de Unilever como sus respectivos balances. De todas formas Unilever NV posee el 75% de las operaciones de los EU (su contraparte del Reino Unido el resto). Sus productos incluyen Lipton (tes), Obsession and Eternity (perfumes), Dove and Lever 2000 (jabon), Vaseline, Pepsodent (dentífrico) y Q-Tips.

**38) E.ON AG**

Empresa nacida de la reciente fusión entre VEBA, E.ON es uno de los mayores conglomerados alemanes. La nueva compañía planea focalizar sus negocios en las sus divisiones de energía y especialidades químicas. Junto con otras empresas subsidiarias es el mayor generador de electricidad de Alemania. Sus subsidiaria VEBA Oel tiene reservas petroleras probadas por 473 millones de barriles y esta compañía a su vez controla a ARAL la mayor cadena de estaciones de servicio en Alemania. Otros negocios prestados a través de distintas subsidiarias incluyen ramas tales como logística; plaquetas y telecomunicaciones.

**39) HITACHI LTD.**

Golpeando en los mercados de la alta y baja tecnología, Hitachi es un fabricante líder de componentes electrónicos y maquinaria industrial. La compañía produce Mainframes (2º detrás de IBM), semiconductores, estaciones de trabajo, elevadores y escaladores, equipos de planta de energía incluyendo metales, alambres y cables. La compañía posee oficinas en la región de Asia/Pacífico, Europa y Norteamérica para dirigir sus mas de 700 subsidiarias en todo el mundo.

**40) COCA-COLA FEMSA S.A. DE C.V.**

KOF es un embotellador fijo para The Coca-Cola Company y opera 15 plantas (13 en México y 2 en Argentina) que producen 15 marcas de bebidas incluyendo Coca-Cola, Sprite, Fanta y Ciel agua embotellada. KOF es el mayor embotellador en México y Argentina y uno de los mayores a nivel mundial en bebidas gaseosas (México es el 2º mercado de gaseosas detrás de los EU). KOF engloba mas del 75% de todas las ventas de bebidas cola en cada uno de sus mercados. La compañía es una asociación entre el gigante Grupo Industrial Emprex (51%) y Coca-Cola (30%).

**41) GRUPO TELEvisa. S.A.**

El Grupo Televisa es sinónimo de poder en medios en todo tipo de idioma. Grupo Televisa es el mayor compañía de medios en leguaje hispano del mundo. Adicionalmente de ser el grupo de televisión más grande de México es el mayor editor de periódicos en español del mundo. Posee 260 canales de televisión, 17 estaciones de radio, sellos grabadores, dos equipos de fútbol y un estadio deportivo.. Asimismo produce y distribuye películas, posee participación mayoritaria en en mayor operador de cable en México y tiene una participación de cerca del 30% en el sistema de televisión satelital SKY. A través del holding Televiscentro, la familia del presidente Emilio Azcarrafa Jean controla el 43 % del Grupo Televisa.

**42) ITO-YOKADO CO. LTD.**

Como uno de los mayores minoristas de Japón, la compañía opera mas de 7.600 tiendas Seven-Eleven y mas de 400 otras (como hipermercados, supermercados, etc.). Posee el 65% de 7-Eleven Inc., el cual opera mas de 10.000 tiendas 7-Eleven en otros puntos del mundo. Las pequeñas tiendas representan un tercio de las ventas de Ito-Yokado's y casi dos tercios de las ganancias. La compañía posee las franquicias para Japón de las tiendas deportivas Oshman, Robinson tiendas departamentales y restaurantes Denny's. Ito-Yokado esta abriendo una cadena de supertiendas en China.

**43) AMWAY JAPAN LIMITED**

Amway Japan, el distribuidor de productos Amway en Japón opera a través de mas de un millón de distribuidores independientes. Vende cerca de 180 productos diferentes en cuatro líneas: para el hogar, para el cuidado personal, nutrición y para la limpieza. El distribuidor en multiniveles permite a individuos establecer su propio negocio patrocinando nuevos distribuidores. Amway Japan ha comercializado productos en forma conjunta con otras firmas incluyendo Rubbermaid (recipientes de comida) y Sara Lee's Playtex Division (aparatos para el cuidado intimo). Amway poseído por las familias de fundadores Richard DeVos y Jay Van Andel poseen el 83% de Amway Japan.

**44) POHANG IRON & STEEL CO. LTD.**

Pohang Iron & Steel Co. (POSCO) es el mayor productor mundial de acero, delante de Nippon Steel. POSCO también posee intereses en ingeniería, construcción y telecomunicaciones. La compañía fabrica productos de acero enrollado frío o caliente, los cuales son vendidos a las industrias automotrices y navieras. Las subsidiarias de POSCO incluyen POSCO Engineering & Construction (edifica plantas de acero, infraestructura relacionada a la industria del acero e instalaciones de energía), Shinsegi Telecom (servicios de telefonía celular en 59 países) y POSDATA (integración de sistemas). POSCO se esta preparando para el fin de sus 30 años de monopolio en fabricación primaria de acero en Sud Corea ya que el gobierno de este país esta vendiendo el 13% de las acciones.

**45) SOUTH KOREA (SK) TELECOM CO. LTD.**

SK Telecom, ex Korea Mobile Telecom, provee servicios de telecomunicación celular en Sud Corea y en otros países. El servicio de la compañía

cubre cerca del 90% de la población del país y sirve a 4 millones de usuarios de celulares y más de 7 millones de usuarios de paggers. La firma se está expandiendo en Brasil, China, India, Tailandia, los EU y Vietnam. Otros proyectos incluyen servicios de Internet (Netsgo), TV por cable y participación en el proyecto Iridium, el cual provee servicios voz y datos a través de satélites de baja órbita. SK Telecom es miembro del SK Group el cual es su accionista mayoritario.

#### **46) INTERNET INITIATIVE JAPAN INC.**

IIJ provee acceso a Internet (80% de las ventas) y servicios como consultoría de red y mantenimiento de páginas Web con desarrollo de sitios, principalmente para grandes corporaciones. Fundada en 1992 el ISP está agregando 23 nuevos puntos de presencia (POP) en Japón. Concesiona redes que conectan Japón con los EU y opera y posee cerca del 21% del A-Bone, una red de líneas concesionadas que conectan los países de Asia / Pacífico. IIJ posee 40% de las acciones en una sociedad con Sony y Toyota, Crosswave Communications la cual provee servicios de transferencia de datos de alta velocidad en Japón. Su CEO Koichi Suzuki posee cerca del 10% de la compañía.

#### **47) TREND MICRO, INC.**

La firma desarrolla software anti virus para los mayores sistemas servidores que alimentan las redes de computadoras. Sus productos protegen datos en servidores de archivos, de e mail, portales de Internet y otros sistemas. Trend Micro vende su software a través de revendedores, distribuidores y fabricantes. Continúa expandiendo su influencia internacional a través de sociedades con fabricantes como as Hewlett-Packard, Microsoft, Lucent Technologies y Sun Microsystems. La firma fue fundada por un ex ingeniero de Hewlett-Packard Steve Chang en 1988 luego de que fuese estafado por piratas de software. El gigante de la tecnología de información japonesa SOFTBANK posee el 25% de Trend Micro.

#### **48) KOREA TELECOM CORP.**

Con cerca de 24 millones de líneas de teléfono, la firma provee telecomunicaciones de corta y larga distancia a más de 20 millones de suscriptores. La compañía es también miembro de la red de telefonía por Internet ITXC la cual opera en más de 50 ciudades en todo el mundo. Korea Telecom ofrece servicios de Internet y diseña redes de alta velocidad. También provee transmisión de datos y video vía satélite. Como parte del movimiento de privatización que el gobierno sur coreano espera levantará la decaída economía, el estado ha bajado su participación en la empresa del 71% al 59%.

#### **49) CEMEX, S.A. DE C.V.**

Cemex es la tercera productora de cemento del mundo detrás de Holderbank y Lafarge S.A., Cemex fabrica cemento, hormigón elaborado. Agregados y clinker, producto intermedio que se utiliza para la fabricación de cemento. Cemex vende alrededor de 11 millones de toneladas cúbicas de su cemento por año. Con venta en 60 diferentes países posee plantas de producción en 30 países, siendo líder en los mercados de España, Venezuela y otros países Latinoamericanos. Cemex asimismo se encuentra incorporando al mercado de Indonesia con su participación de 25% en Semen Gresik el líder de fabricación de cemento en ese país. Cemex se encuentra aumentando su participación en el mercado y desarrollando nuevos mercados como los de Chile Filipina y Costa Rica.

#### **50) AXA**

AXA es la mayor aseguradora del mundo, ofreciendo seguros de vida, de propiedad, de vida y accidente, asimismo brinda servicios financieros e inmobiliarios. AXA tiene más de 50 subsidiarias principalmente en Francia como así también en otros países. Las principales operaciones en el exterior incluyen las operaciones de su subsidiaria en Estados Unidos AXA Financial que a su vez posee una participación variable de aproximadamente 40% de la firma corredora y banco de inversión americano Donaldson, Lufkin & Jenrette, también posee una importante participación en Alliance Capital Management.. La compañía que compra firmas con bajas utilidades, se encuentra trabajando para brindar a sus accionistas internacionales bajo el nombre de AXA mayores resultados. Mutuelles AXA, un grupo de aseguradoras mutuales posee el 25% de AXA.

#### **51) BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.**

Con fuerte presencia en Latinoamérica, controlando bancos en Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México, Panamá, Perú, Puerto Rico, Uruguay y Venezuela, como también en Italia y Portugal, tiene negocios menores en otra docena de países. Es el segundo banco español detrás del Banco Santander Central Hispano. BBVA posee cerca de 5000 sucursales ofreciendo servicios para la banca individual. A su vez brinda servicios de banca de inversión, corretaje y administración de carteras.. BBVA es el resultado de la fusión del Banco Bilbao Vizcaya con Argentaria.

#### **52) BRITISH ENERGY PLC**

Luego de la privatización de la energía nuclear llevada a cabo en Inglaterra en los años 90. British Energy pasó a ser el más grande generador de energía del Reino Unido con 9.600 MW de capacidad. Es la compañía holding de la British Energy Generation, la cual produce alrededor del 21% de la energía del Reino Unido a través de sus ocho centrales atómicas en Escocia e Inglaterra. British Energy también se encuentra en un joint venture (AmerGen Energy) con PECO Energy que opera plantas generadoras de energía en los Estados Unidos y Canadá. También ha adquirido dos plantas nucleares en los Estados Unidos. British Energy también se encuentra diversificando al incorporar plantas de energía alimentadas a gas a través de su 12,5% de participación en Humber Power.

#### **53) HSBC HOLDINGS PLC**

HSBC Holdings es el mayor banco del Reino Unido es dueño del Hongkong & Shanghai Bank (y 625 DE SU Hang Seng Bank), como también el HSBC Bank plc. A través de éste último banco, y con otras unidades comerciales posee más de 5000 oficinas en casi 80 países. HSBC provee servicios de banca comercial, de consumo, administración de activos banca de inversión, negociación de acciones, finanzas, seguros y leasing. Sus operaciones en los Estados Unidos incluyen el HSBC Bank USA (anteriormente Marine Midland Bank) y un joint venture con el Wells Fargo HSBC Trade Bank. Ultimamente ha adquirido el Republic New York Bank y Safra Republic Holding.

#### **54) SGL CARBON AG**

SGL Carbon es el líder en producción de electrodos de grafito utilizados para la función en altos hornos. La compañía también produce derivados del carbón tales como cátodos para la electrólisis del aluminio. Grafito y productos del carbón cuenta por más de la mitad de sus ventas, concentrando más de la mitad de ellas en Europa y América del Norte. SGL Carbón tiene 31 plantas en 13 países, y operaciones en más de 90 países. Otra línea de productos incluye componentes para máquinas especiales de la industria, componentes y productos de alta performance tales como fibras de carbono (conductoras de electricidad en materiales plásticos). El Departamento de Justicia de los Estados Unidos ha multado a la compañía en 145 millones de dólares por violaciones en la fijación de los precios de los electrodos de grafito.

#### **55) SKF AB**

El líder mundial en rulemanes, rodamientos y cojinetes. SKF produce 20.000 de rodamientos. Su división de cojinetes acapara cerca del 85% de la ventas y cuenta entre sus principales clientes grandes distribuidores industriales, fabricantes de automóviles y compañías de maquinaria general.. En Europa se encuentran más de la mitad de las ventas de SKF y en Estados Unidos el 25% aproximadamente. La compañía tiene 89 diferentes plantas de producción en más de 20 países.

#### **56) TAG HEUER INTERNATIONAL SA**

La compañía, a través de su subsidiaria TAG Heuer SA, produce relojes deportivos para hombre y mujer y cronógrafos diseñados para atracción de aquellos con suficiente poder adquisitivo. Largamente alineado con el mundo deportivo (su antecesor Heuer, comenzó a llevar el registro oficial en las olimpiadas de 1924), TAG Heuer promociona sus lujosos relojes a través de patrocinios a atletas o eventos deportivos. Los precios para sus líneas (incluyendo la 2000, S/el, 6000, Kirium y Alter Ego) van desde \$ 650 a \$ 15.000, TAG Heuer está controlado por el TAG Group y su presidente Mansour Ojeh, pero pronto estará en el puesto principal dentro del gigante francés de las mercaderías de lujo LVMH, quien está planeando la adquisición.